
**ANÁLISIS DE ACTORES
INVOLUCRADOS EN PROYECTOS DE
ACCIÓN SOBRE LA CIUDAD**

ACTORES INTERVINIENTES EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN DE LA CIUDAD

Principales individuos, grupos, organizaciones o instituciones que funjan como actores de una situación urbana, en función de los intereses y objetivos, que puedan tener en relación con ella.

La primera actividad será identificar y registrar los diversos actores relacionados con los temas, problemas y proyectos de la ciudad o que se encuentren en su ámbito de influencia

ACTORES INVOLUCRADOS EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN URBANA

ACTORES BENEFICIARIOS

¿Quiénes deben beneficiarse del proyecto?

¿Para quiénes se hace el proyecto?

ACTORES DESTINATARIOS

¿Con quiénes?

Grupos específicos a los cuales se les hace la oferta de los resultados del proyecto

ACTORES INVOLUCRADOS EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN URBANA

ACTORES COLABORADORES

Instituciones, organizaciones, grupos e individuos que están dentro del ámbito del problema y deberían colaborar con llevar adelante el proyecto que lo solucionaran.

ACTORES AFECTADOS POR LOS CAMBIOS: Oponentes

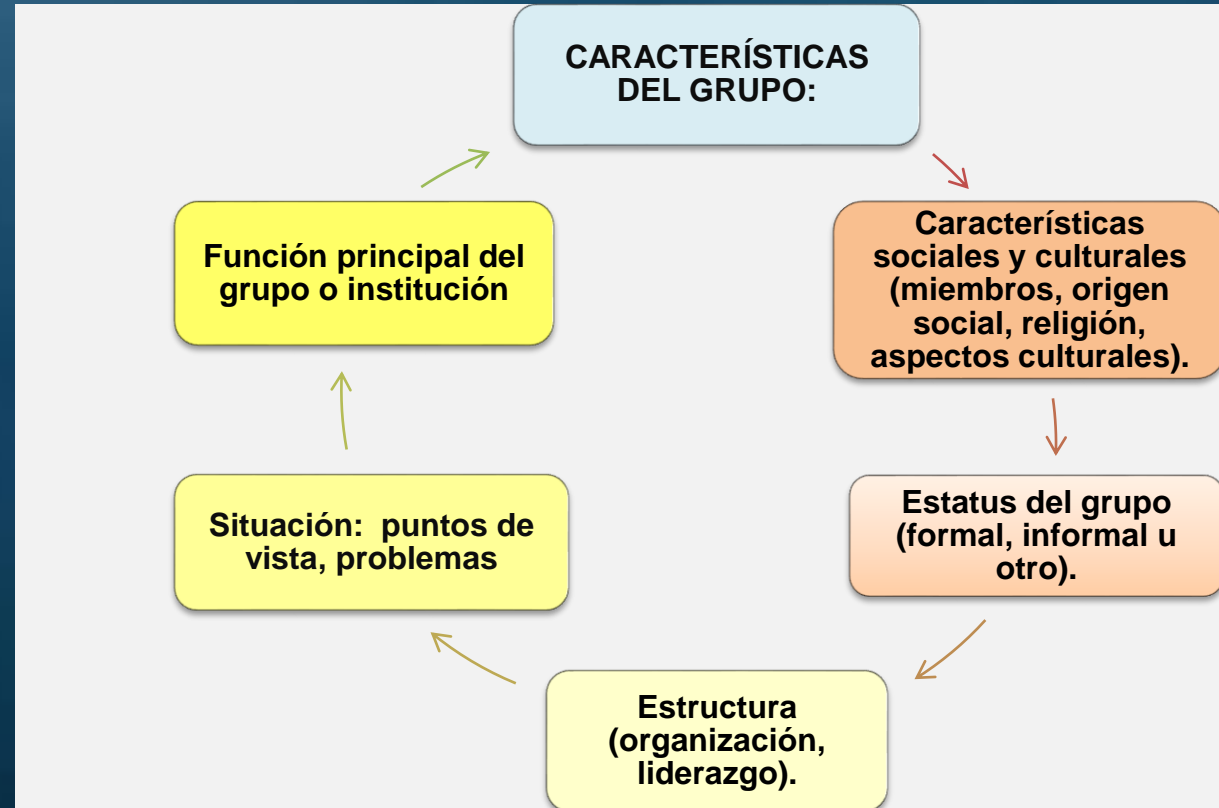
Quienes representan oposición para el proyecto.
Potenciales factores de resistencia a los cambios propuestos

ACTORES INVOLUCRADOS EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN URBANA

ACTORES PROTAGONISTAS: RESPONSABLES

Actores responsables de las condiciones macro, financiamiento y manejo del proyecto de acción que resolverá los problemas planteados.

Por lo general, son aquellos que realizan las operaciones estratégicas para dar viabilidad al proyecto.



ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

INTERESES, MOTIVOS, ACTITUDES

- Necesidades y aspiraciones
- Intereses (expresados abiertamente, encubiertos)
- Motivaciones (Esperanzas, expectativas, temores, deseos, reservas, miedos).
- Actitudes (amistosa, neutral, hostil en relación con el proyecto y con otros grupos, opiniones, prejuicios, tabúes) frente a aspectos relevantes del proyecto
- Relación con otros involucrados y/o con el proyecto

ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

- **Simulación del comportamiento de los actores ante el proyecto de acción que se pretende llevar adelante.**
- **Intenciones de los actores:**
 - **Valoración del problema urbano**
 - **Valoración del proyecto de acción propuesto por la municipalidad**
 - **Intereses de los actores involucrados**
 - **Fuerza en la toma de decisiones**
 - **Afinidades con otros actores (intersección de espacios direccionales)**

ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

- **Estimación de la fuerza política propia del organismo municipal (auditoría interna).**
- **Estimación de las capacidades organizativas para llevar adelante el proyecto de acción propuesto (auditoría interna).**
- **Capacidad de adecuación de las formas y procedimientos institucionales al proceso de cambio situacional involucrado en el proyecto propuesto (auditoría interna).**
- **Disponibilidad de recursos económicos y financieros para llevar adelante el proyecto de acción propuesto.**

TIPOS DE CAMINOS ESTRATÉGICOS

COOPERACIÓN

La cooperación no necesariamente implica propósitos u objetivos comunes entre actores. Los mecanismos de coordinación de acuerdos se pueden establecer en forma de alianzas, basadas en la negociación.

COOPTACIÓN

Proceso mediante el cual los actores urbanos son atraídos hacia posiciones legibles de otro actor. El sentido de la autoridad, la intimidación y la persuasión son los mecanismos más usuales en esta atmósfera situacional.

TIPOS DE CAMINOS ESTRATÉGICOS

CONFLICTO

Enfrentamiento entre las posiciones de los actores urbanos respecto al proyecto de acción propuesto. En esta atmósfera la situación se plantea en términos de triunfo de una posición y derrota de otras. Lo que uno gana el otro lo pierde.

Cuando la contradicción alcanza nivel de antagonismo, la forma de resolver el enfrentamiento de posiciones es la confrontación de las fuerzas sociales, políticas, económicas e institucionales.

ÁRBOL DE ACTORES INVOLUCRADOS EN LA SOLUCIÓN AL PROBLEMA

ACTORES INVOLUCRADOS

Con participación directa

Vecinos inmediatos; Juntas vecinales;
Autoridades municipales;

Sin participación directa

Municipalidad de Lima Metropolitana; Policía
Nacional de Perú; IND; Empresas auspiciadoras

Participantes

Juntas vecinales; Vecinos
Clubes de madres y deportivos

Beneficiarios

Niños; adolescentes;
Personas 3era edad

Con potencial apoyo
MLM: IND

Con posibilidad de apoyo

PNP; Empresas
auspiciadoras

Afectados

Ciudadanos en general

Oponentes

Empresarios informales de eventos

MATRIZ DE ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

ACTOR	CARACTERÍSTICAS	APORTES FAVORABLES	APORTES DESFAVORABLES
BENEFICIARIOS			
Niños, jóvenes y adultos que hacen uso del espacio público	500 personas de las diversas edades	SI	NO
DESTINATARIOS			
Juntas de vecinos	2 juntas de vecinos del sector inmediato afectado	SI	Algunos vecinos pueden estar beneficiándose de la situación actual
Club de madres	1 Club de madres que reúne 150 personas del área.	SI	NO
Clubes deportivos	5 clubes deportivos: 3 de fútbol de salón y 2 de volibol	SI	NO
EJECUTORES			
Gerencia Servicios Sociales de la Municipalidad de Ate	Realiza campañas de actividades culturales y deportivas	SI	Renuencia inicial de funcionarios a cargarse de mayores actividades

MATRIZ DE ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

ACTOR	CARACTERÍSTICAS	APORTES FAVORABLES	APORTES DESFAVORABLES
COLABORADORES CON POTENCIAL APOYO			
Municipalidad de Lima Metropolitana	Desarrolla actividades que contribuyan a mejorar la calidad de vida urbana	Eventual apoyo con recursos económicos	NO
Instituto Nacional del Deporte	Patrocina la práctica del deporte en las comunidades urbanas	Eventual apoyo con recursos de equipamiento deportivo o personal técnico	NO
COLABORADORES CON POSIBILIDAD DE APOYO			
Empresas privadas auspiciadoras	Buenas prácticas de actividades de responsabilidad social con sus vecinos inmediatos	Eventual apoyo con recursos económicos, logísticos y de publicidad	NO
Policía Nacional del Perú	Contribuye con actividades que representen alternativas de prevención del delito	Eventual apoyo de seguridad ciudadana en eventos	NO
OPONENTES			
Empresarios informales de eventos	Vecinos que se benefician con el uso del espacio público con fines lucrativos	Ninguno	Campañas de desprestigio al proyecto

GRADO DE INVOLUCRAMIENTO DE LOS ACTORES

INVENTARIO DE ACTORES	CARACTERÍSTICAS	FASE DONDE EL ACTOR INTERVIENE						ACTITUD POTENCIAL FRENTE AL PROYECTO					ACCIÓN A DESARROLLAR	APOORTE FAVORABLE
		F	EA	Fi	E	U	EP	MF	F	I	D	MD		
DESTINATARIOS AFECTADOS														
BENEFICIARIOS														
COLABORADORES														
OPONENTES		X	X		X	X							MD	MD

F	Formulación
EA:	Evaluación Ex ante
Fi	Financiación
E	Ejecución
U:	Utilización
EP	Evaluación Ex post

MD	Muy Desfavorable
D	Desfavorable
I	Indiferente
F	Favorable
MF	Muy Favorable

**« Je participe,
tu participes,
il participe,
nous participons,
vous participez,**

...

ils décident »



un slogan anarchiste