

---

**ANÁLISIS DE ACTORES  
INVOLUCRADOS EN PROYECTOS DE  
ACCIÓN SOBRE LA CIUDAD**

---

## ACTORES INTERVINIENTES EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN DE LA CIUDAD

Principales individuos, grupos, organizaciones o instituciones que funjan como actores de una situación urbana, en función de los intereses y objetivos, que puedan tener en relación con ella.

La primera actividad será identificar y registrar los diversos actores relacionados con los temas, problemas y proyectos de la ciudad o que se encuentren en su ámbito de influencia

# ACTORES INVOLUCRADOS EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN URBANA

## ACTORES BENEFICIARIOS

¿Quiénes deben beneficiarse del proyecto?  
¿Para quiénes se hace el proyecto?

## ACTORES DESTINATARIOS

¿Con quiénes?  
Grupos específicos a los cuales se les hace la **oferta** de los **resultados** del proyecto

# ACTORES INVOLUCRADOS EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN URBANA

## ACTORES COLABORADORES

Instituciones, organizaciones, grupos e individuos que están **dentro del ámbito del problema** y deberían colaborar con llevar adelante el proyecto que lo solucionaran.

## ACTORES AFECTADOS POR LOS CAMBIOS: Oponentes

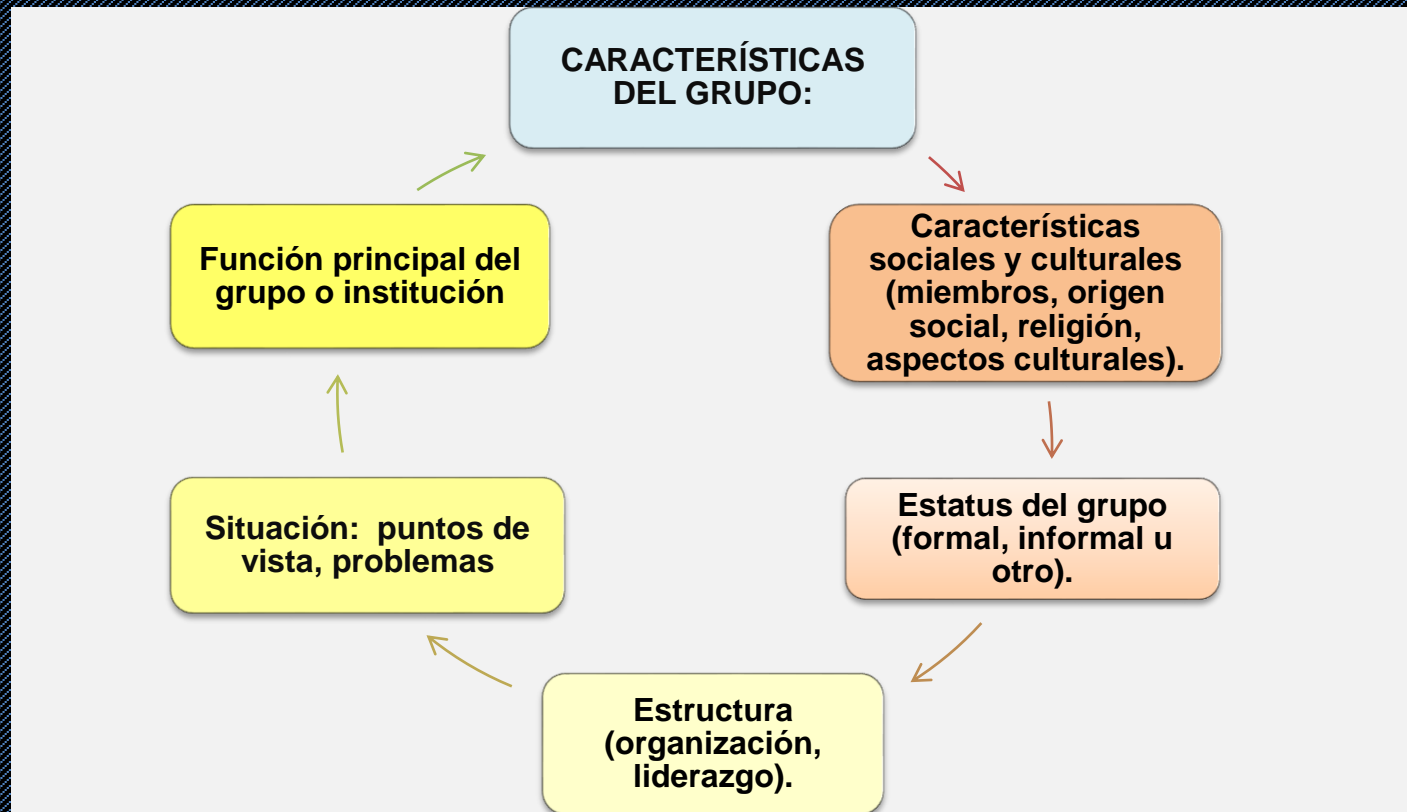
Quienes representan **oposición** para el **proyecto**.  
Potenciales factores de resistencia a los cambios propuestos

# ACTORES INVOLUCRADOS EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN URBANA

## ACTORES PROTAGONISTAS: RESPONSABLES

Actores **responsables** de las condiciones macro, financiamiento y manejo del proyecto de acción que resolverá los problemas planteados.

Por lo general, son aquellos que **realizan las operaciones estratégicas** para dar viabilidad al proyecto.



# ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

## INTERESES, MOTIVOS, ACTITUDES

- Necesidades y aspiraciones
- Intereses (expresados abiertamente, encubiertos)
- Motivaciones (Esperanzas, expectativas, temores, deseos, reservas, miedos).
- Actitudes (amistosa, neutral, hostil en relación con el proyecto y con otros grupos, opiniones, prejuicios, tabúes) frente a aspectos relevantes del proyecto
- Relación con otros involucrados y/o con el proyecto

# ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

- **Simulación del comportamiento** de los actores ante el proyecto de acción que se pretende llevar adelante.
- **Intenciones de los actores:**
  - **Valoración del problema** urbano
  - **Valoración del proyecto** de acción propuesto por la municipalidad
  - **Intereses** de los actores involucrados
  - **Fuerza** en la toma de decisiones
  - **Afinidades** con otros actores (intersección de espacios direccionales)

## ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

- **Estimación** de la **fuerza** política propia del organismo municipal (auditoría interna).
- **Estimación** de las **capacidades organizativas** para llevar adelante el proyecto de acción propuesto (auditoría interna).
- **Capacidad** de **adecuación** de las formas y procedimientos institucionales al proceso de cambio situacional involucrado en el proyecto propuesto (auditoría interna).
- **Disponibilidad** de **recursos económicos** y **financieros** para llevar adelante el proyecto de acción propuesto.



# TIPOS DE CAMINOS ESTRATÉGICOS

## COOPERACIÓN

La cooperación no necesariamente implica propósitos u objetivos comunes entre actores. Los mecanismos de coordinación de acuerdos se pueden establecer en forma de alianzas, basadas en la negociación.

## COOPTACIÓN

Proceso mediante el cual los actores urbanos son atraídos hacia posiciones legibles de otro actor. El sentido de la **autoridad**, la **intimidación** y la **persuasión** son los mecanismos más usuales en esta atmósfera situacional.

# TIPOS DE CAMINOS ESTRATÉGICOS

## CONFLICTO

**Enfrentamiento** entre las posiciones de los actores urbanos respecto al proyecto de acción propuesto. En esta atmósfera la situación se plantea en términos de **triunfo** de una posición y **derrota** de otras. Lo que uno gana el otro lo pierde.

Cuando la contradicción alcanza nivel de **antagonismo**, la forma de resolver el **enfrentamiento** de posiciones es la confrontación de las **fuerzas** sociales, políticas, económicas e institucionales.

# ÁRBOL DE ACTORES INVOLUCRADOS EN LA SOLUCIÓN DEL PROBLEMA



# MATRIZ DE ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

ACTOR	CARACTERÍSTICAS	APORTES FAVORABLES	APORTES DESFAVORABLES
<b>BENEFICIARIOS</b>			
Niños, jóvenes y adultos que hacen uso del espacio público	500 personas de las diversas edades	SI	NO
<b>DESTINATARIOS</b>			
Juntas de vecinos	2 juntas de vecinos del sector inmediato afectado	SI	Algunos vecinos pueden estar beneficiándose de la situación actual
Club de madres	1 Club de madres que reúne 150 personas del área.	SI	NO
Clubes deportivos	5 clubes deportivos: 3 de fútbol de salón y 2 de volibol	SI	NO
<b>EJECUTORES</b>			
Gerencia Servicios Sociales de la Municipalidad de Ate	Realiza campañas de actividades culturales y deportivas	SI	Renuencia inicial de funcionarios a cargarse de mayores actividades

# MATRIZ DE ANÁLISIS DE ACTORES INVOLUCRADOS

ACTOR	CARACTERÍSTICAS	APORTES FAVORABLES	APORTES DESFAVORABLES
<b>COLABORADORES CON POTENCIAL APOYO</b>			
Municipalidad de Lima Metropolitana	Desarrolla actividades que contribuyan a mejorar la calidad de vida urbana	Eventual apoyo con recursos económicos	NO
Instituto Nacional del Deporte	Patrocina la práctica del deporte en las comunidades urbanas	Eventual apoyo con recursos de equipamiento deportivo o personal técnico	NO
<b>COLABORADORES CON POSIBILIDAD DE APOYO</b>			
Empresas privadas auspiciadoras	Buenas prácticas de actividades de responsabilidad social con sus vecinos inmediatos	Eventual apoyo con recursos económicos, logísticos y de publicidad	NO
Policía Nacional del Perú	Contribuye con actividades que representen alternativas de prevención del delito	Eventual apoyo de seguridad ciudadana en eventos	NO
<b>OPONENTES</b>			
Empresarios informales de eventos	Vecinos que se benefician con el uso del espacio público con fines lucrativos	Ninguno	Campañas de desprestigio al proyecto

# GRADO DE INVOLUCRAMIENTO DE LOS ACTORES

INVENTARIO DE ACTORES	CARACTERÍSTICAS	FASE DONDE EL ACTOR INTERVIENE						ACTITUD POTENCIAL FRENTE AL PROYECTO					ACCIÓN A DESARROLLAR	APOORTE FAVORABLE
		F	EA	Fi	E	U	EP	MF	F	I	D	MD		
DESTINATARIOS AFECTADOS														
BENEFICIARIOS														
COLABORADORES														
OPONENTES		X	X		X	X							MD	MD

<b>F</b>	Formulación
<b>EA:</b>	Evaluación Ex ante
<b>Fi</b>	Financiación
<b>E</b>	Ejecución
<b>U:</b>	Utilización
<b>EP</b>	Evaluación Ex post

<b>MD</b>	Muy Desfavorable
<b>D</b>	Desfavorable
<b>I</b>	Indiferente
<b>F</b>	Favorable
<b>MF</b>	Muy Favorable

**« Je participe,  
tu participes,  
il participe,  
nous participons,  
vous participez,  
...  
ils décident »**



**un slogan anarchiste**