

An aerial night photograph of a city, likely Bogotá, Colombia, showing a dense urban landscape with numerous illuminated buildings and a prominent highway with light trails. The city is set against a backdrop of dark, forested mountains under a cloudy night sky. The text is overlaid in the lower-middle section of the image.

# ARTICULACIÓN DE LAS CATEGORÍAS NORMATIVAS

Las diversas categorías normativas del modelo son articulables en la coordinación operativa de su ejecución





Imagen objetivo urbana  
Situación objetivo urbana  
Objetivos urbanos  
Metas urbanas  
Proyectos de acción



# IMAGEN-OBJETIVO URBANA



*Para diagnosticar, pregúntale a los que saben; para proponer, convence a los que deciden !!!*

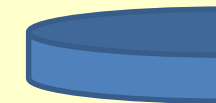
**La imagen-objetivo es la forma de visualizar el futuro deseado de la ciudad.**



**Define hacia dónde se quiere ir y como será la ciudad cuando se llegue ahí, aunque su posibilidad de alcance estará siempre más allá del horizonte de planificación.**



# IMAGEN-OBJETIVO URBANA



*Para diagnosticar, pregúntale a los que saben; para proponer, convence a los que deciden !!!*

Es la **imagen futura de la ciudad** que inspira la orientación de su desarrollo y moviliza la acción en el presente.

Infunde forma y **orienta el rumbo** de la situación-objetivo urbana durante el proceso de planificación.

**1 FÍSICO - TERRITORIAL**  
Diagnóstico para la generación de nuevos usos y revalorización de los predios que constituyen el eje del Jr. Amazonas

**2 PATRIMONIO MATERIAL**  
Diagnóstico de la integridad del Patrimonio Monumental, para la generación de nuevas acciones de intervención.

**3 PATRIMONIO INMATERIAL**  
Identificación y registro de las manifestaciones culturales que caractericen al espacio urbano y sus edificaciones, que contribuyan a la difusión y transmisión de valores inmateriales existentes y nuevos.

**4 MOVILIDAD**  
Ordenamiento de flujos vehiculares con la finalidad de reducir la sección de calzada para priorizar la peatonalidad, sistemas de movilidad no motorizados y transporte público.

**5 AMBIENTAL Y DE ESPACIOS PÚBLICOS**  
Generación de áreas verdes en el margen colindante con el no. Arborización del espacio público. Rediseño del espacio público para la ampliación de veredas, ciclovías, espacios de ocio, áreas verdes y equipamientos deportivos en el margen colindante con el no.

**6 SOCIO-ECONÓMICO**  
Registro y evaluación de las actividades económicas existentes, para su fortalecimiento o sustitución por usos compatibles con la conservación del patrimonio y la revalorización del espacio urbano.



# IMAGEN-OBJETIVO URBANA



**EJEMPLOS**





PLAN METROPOLITANO DE DESARROLLO URBANO

# PLAN

LIMA Y CALLAO 2035

LIMA  
CONECTA



Reducir el uso de energía mediante una **RED INTERCONECTADA** que priorice la movilización peatonal y de ciclovías.



## FUTURA RED DEL METRO DE LIMA (ÁREA METROPOLITANA DE LIMA Y CALLAO)

EN EL PLANO SE APRECIA LA RED BÁSICA APROBADA POR D.S. No. 059-2010-MTC  
COMPUESTA POR 5 LINEAS Y SE INCLUYE LA LINEA 6, PROPUESTA EN LA ACTUALIZACIÓN  
DEL PLAN MAESTRO DE TRANSPORTE DE LIMA Y CALLAO

1. Áreas de centralidad (destinos de viajes)
2. Ejes estratégicos de movilidad (Integración y primera oportunidad de transformación)
3. Proyecto de movilidad (Nuevas formas de accesibilidad a barrios).



SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
Y URBANISMO

IMPACTO  
URBANO DE LOS  
PROYECTOS  
VIALES - TÚNEL  
Y VIADUCTO AV.  
BENAVIDES Y  
PANAMERICANA  
SUR

STEFANIE  
BONARRIVA

2016-II



# SITUACIÓN-OBJETIVO URBANA

Expresa la **situación** urbana que se desea alcanzar dentro de los diversos **lapsos de planificación**.

Propone la modificación de la situación inicial de la ciudad, convirtiéndose en la **guía** para la propuesta de objetivos a ser logrados.

PROYECTOS ESTRUCTURANTES DEL SISTEMA DE MOVILIDAD

SISTEMA VIAL

ANILLOS VIALES  
ANILLO VIAL 3

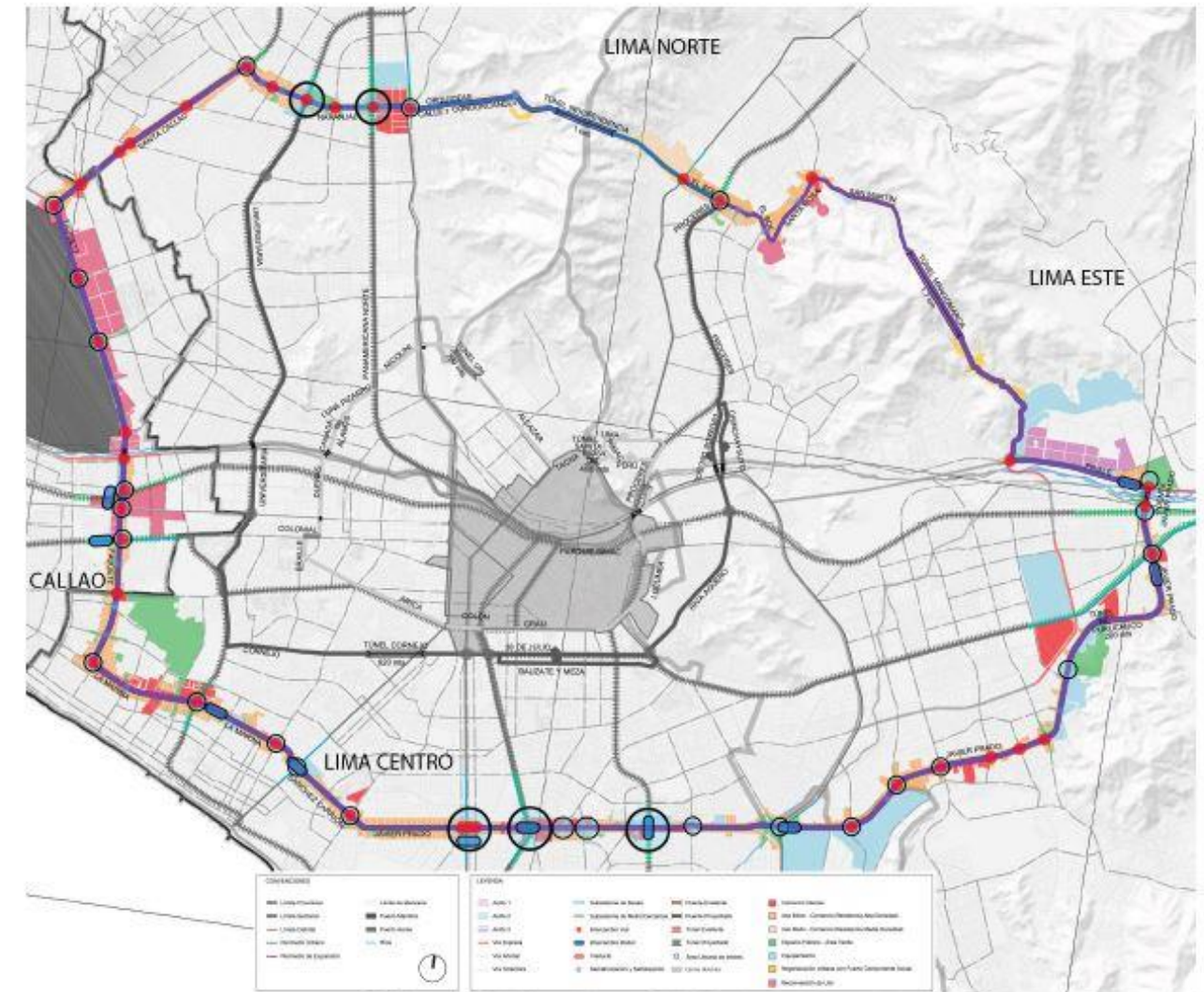
## PLANO DE UBICACIÓN

Distritos que atraviesa

- 1 Lince
- 2 La Victoria
- 3 San Isidro
- 4 San Borja
- 5 San Luis
- 6 La Molina
- 7 Ate
- 8 Lurigancho - Chosica
- 9 San Juan de Lurigancho
- 10 Independencia
- 11 Comas
- 12 Los Olivos
- 13 San Martín de Porres
- 14 Callao
- 15 Carmen de la Legua
- 16 Bellavista
- 17 San Miguel
- 18 Pueblo Libre
- 19 Jesús María

Intercambios viales

- 1 Riva Agüero - Ayllón (La Victoria - El Agustino)
- 2 Riva Agüero - Ferrocarril Central (El Agustino)
- 3 Próceres - El Sol (SJL)
- 4 Canto Grande - El Sol (SJL)
- 5 Túpac Amaru - Naranjal (Los Olivos)
- 6 Naranjal - Panamericana Sur (Los Olivos)
- 7 Naranjal - Las Palmeras (Los Olivos)
- 8 Naranjal - Universitaria (Los Olivos - San Martín de Porres)
- 9 Universitaria con Izaguirre (San Martín de Porres)
- 10 Argentina con Universitaria (Cercado de Lima)



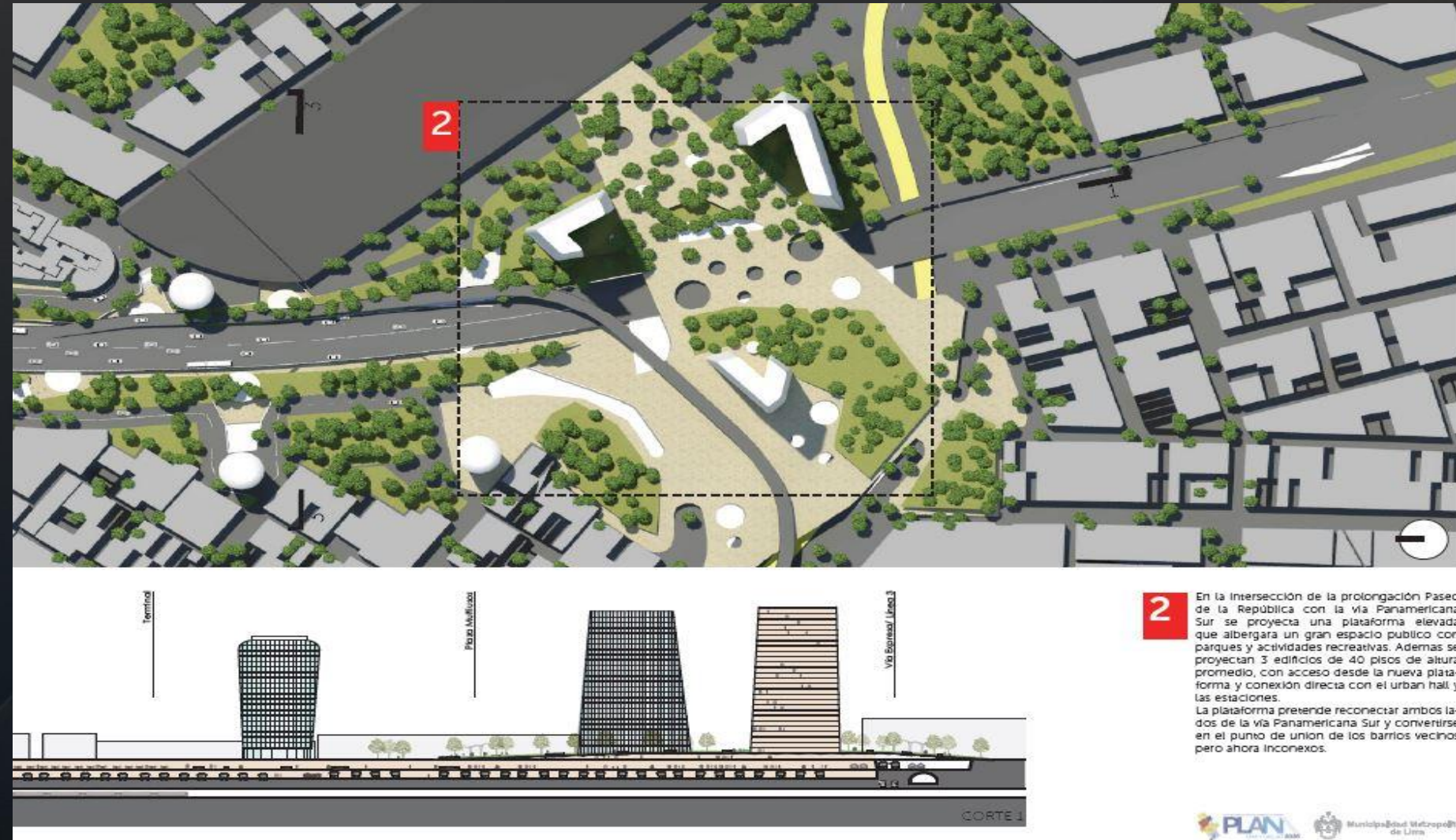


# SITUACIÓN - OBJETIVO URBANA

Es el resultado de aproximaciones entre lo deseado y lo posible

Debe poder sintetizarse en símbolos genéricos muy expresivos que **resumen la estructura de problemas y sus soluciones**

Debe ser precisa, clara y asociada a una estructura jerárquica de objetivos y metas a alcanzar





# SITUACIÓN-OBJETIVO URBANA



EJEMPLOS



# SITUACIÓN-OBJETIVO

Corto Plazo: (1año)

Racionalización de las rutas de transporte de las líneas existentes con apoyo y asesoramiento profesional de ProTransporte con el fin de que estas alimenten al nuevo sistema vial integral que se encargue del flujo de la vía de Evitamiento (Panamericana).



**SEMINARIO DE PLANEAMIENTO Y URBANISMO**

**CONGESTIÓN VEHICULAR COMO EFECTO DE LOS NUEVOS PROYECTOS VIALES EN EL CRUCE DE PANAMERICANA SUR CON AV. BENAVIDES**

**BARRENECHEA  
CHINCHAYAN  
CÓRDOVA  
PALOMINO**

**2016-I**



# SITUACIÓN-OBJETIVO

Mediano Plazo: (3 años)

Puesta en marcha de la ruta del SIT ( transporte publico masivo) que reemplazará al sistema existente.



**SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
Y URBANISMO**

**CONGESTIÓN  
VEHICULAR  
COMO EFECTO  
DE LOS NUEVOS  
PROYECTOS  
VIALES EN EL  
CRUCE DE  
PANAMERICANA  
SUR CON AV.  
BENAVIDES**

**BARRENECHEA  
CHINCHAYAN  
CÓRDOVA  
PALOMINO**

**2016-I**



# SITUACIÓN-OBJETIVO

Largo Plazo: (6 - 8 años)

Creación de tren de cercanías que en una primera etapa conecte Lima desde Lurín hasta Ancón.

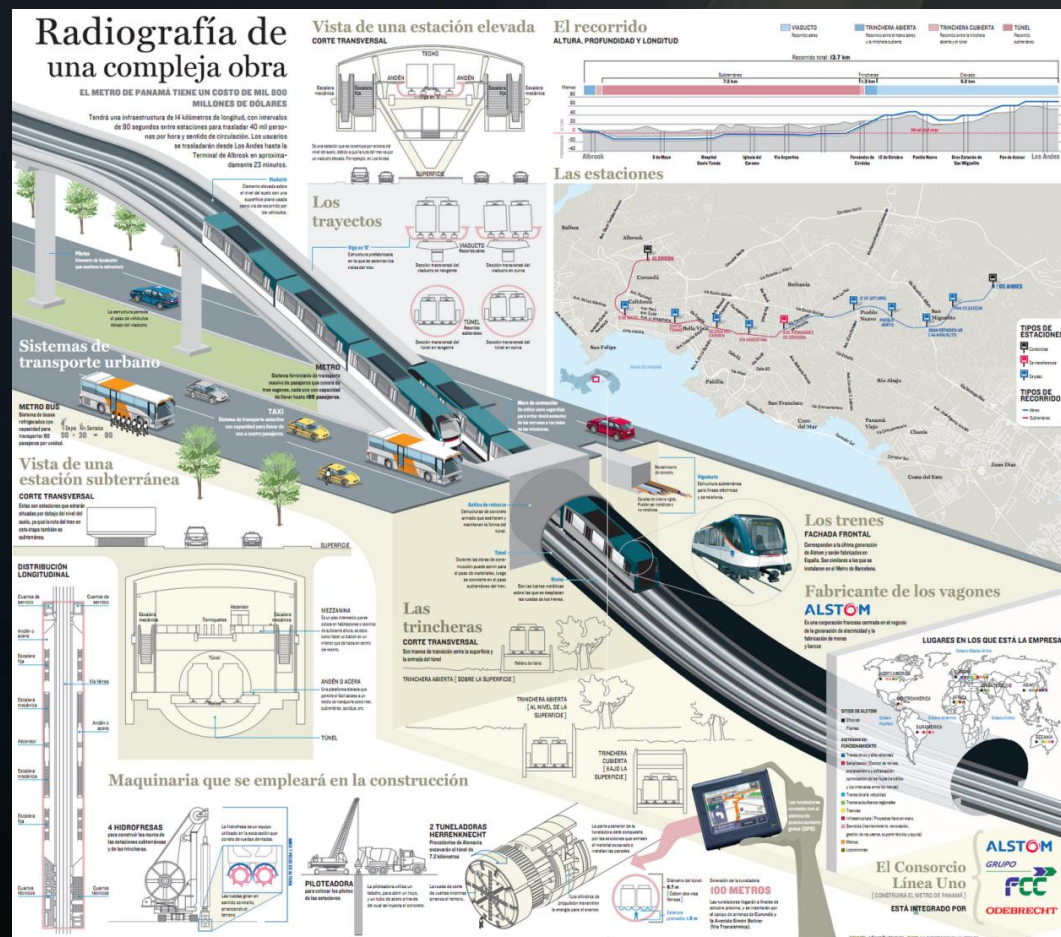


SEMINARIO DE PLANEAMIENTO Y URBANISMO

CONGESTIÓN VEHICULAR COMO EFECTO DE LOS NUEVOS PROYECTOS VIALES EN EL CRUCE DE PANAMERICANA SUR CON AV. BENAVIDES

BARRENECHEA  
CHINCHAYAN  
CÓRDOVA  
PALOMINO

2016-I





# OBJETIVOS URBANOS

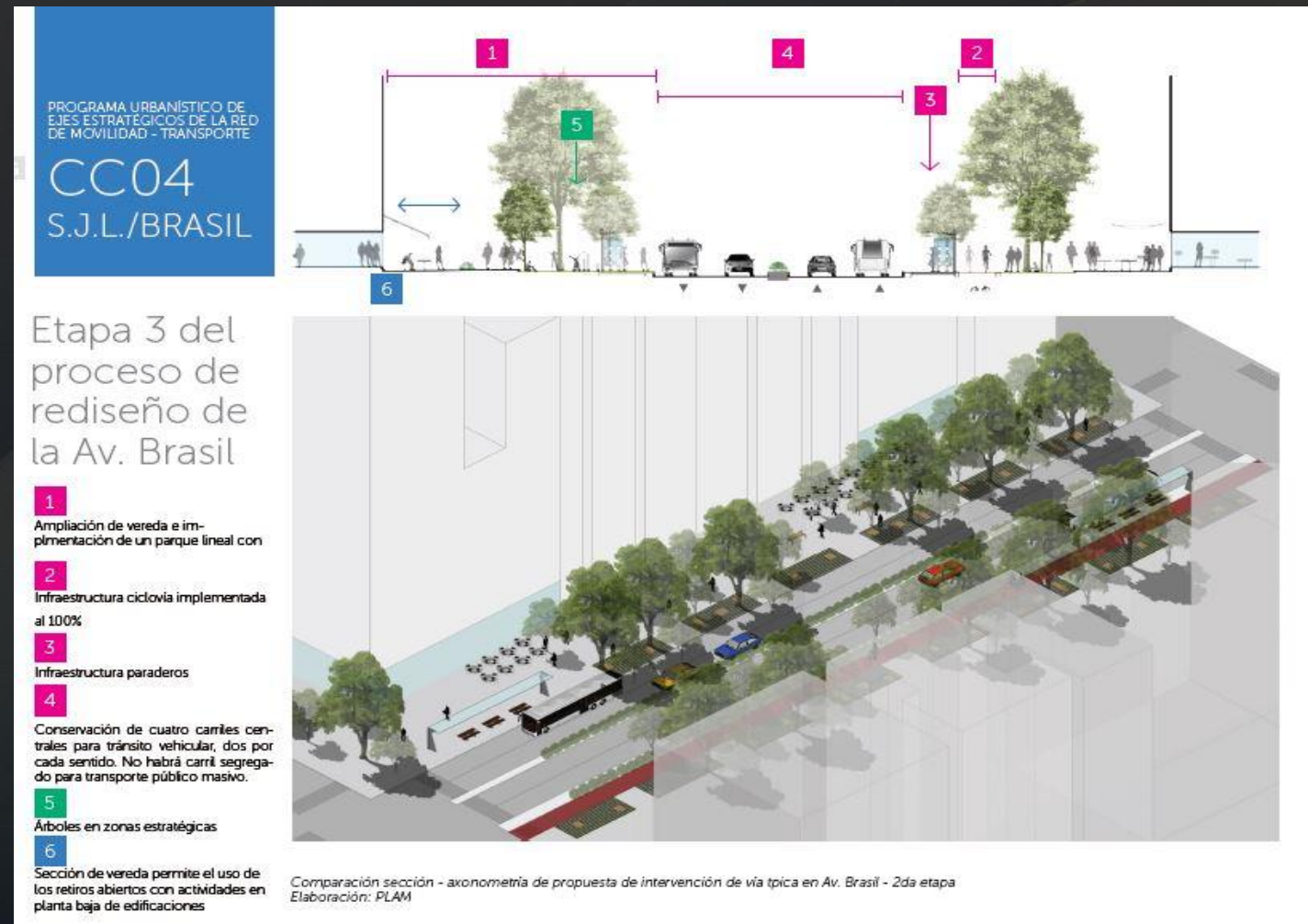
- Establecen la **dirección de desarrollo de la ciudad: hacia dónde se quiere ir.**

- Cubren todos los aspectos establecidos en la situación-objetivo urbana propuesta, indicando el impacto que se producirá sobre ella.

- Expresan la **dirección de la imagen-objetivo de modo cualitativo.**

- Son dinámicos es decir pueden variar a través del proceso.

- Son expresados formalmente en términos del **infinitivo de los verbos.**





# OBJETIVOS URBANOS



**EJEMPLOS**





**SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
Y URBANISMO**

**DEFINICIÓN DE  
LOS  
COMPONENTES  
DEL OBJETIVO**

**-ALEXANDRA  
AGUIRRE  
-KEVIN APONTE  
-ANDREA  
PUIGDOMENECH**

**2016-II**

# OBJETIVOS

---

1. Implementar una red de transporte alternativo.
2. Emitir rigurosamente los brevets, exigir revisión técnica y tener mayor educación por parte de conductores y peatones.
3. Mejorar en la señalización y cruces peatonales.
4. Solicitar la construcción de mas puentes peatonales.
5. Reducir las rutas de transporte público informal, además de contar con paraderos ya establecidos.
6. Implementar sistemas de prevención en forma permanente, exigiendo mayor presencia de fuerzas policiales en las calles y accesos.
7. Recuperar la calidad del espacio público.



# Objetivo 1

## Implementar una red de transporte alternativo

El hecho de implementar un red de ciclo vías traerá consigo el descongestionamiento del trafico motorizado que se puede observar hoy en día.

Además de la revitalización del entorno urbano, como son las zonas pocos frecuentadas a determinadas horas del día y todo esto se puede lograr con el uso masivo de la bicicleta.



**SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
Y URBANISMO**

**DEFINICIÓN DE  
LOS  
COMPONENTES  
DEL OBJETIVO**

**-ALEXANDRA  
AGUIRRE  
-KEVIN APONTE  
-ANDREA  
PUIGDOMENECH**

**2016-II**





## Objetivo 2

Controlar con rigurosidad la emisión de las licencias de conducir.

SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
Y URBANISMO

DEFINICIÓN DE  
LOS  
COMPONENTES  
DEL OBJETIVO

-ALEXANDRA  
AGUIRRE  
-KEVIN APONTE  
-ANDREA  
PUIGDOMENECH

2016-II



Es necesario tomar una serie de medidas que ayuden a reducir la imprudencia de los conductores y peatones, entre ellas es necesario que se emitan las licencias bajo una correcta evaluación de los conductores y de los vehículos que estos conducen, sin olvidar el respeto mutuo que debe existir entre peatón y conductor.



# PROYECTOS DE ACCIÓN

**El proyecto de acción es la categoría normativa que concreta la meta y, por consiguiente, hace viable el cambio situacional hacia el puerto planteado en la situación-objetivo urbana.**



# PROYECTOS DE ACCIÓN

Los proyectos de acción deben estar estrechamente **asociados** de modo matricial a la estructura de **problemas y objetivos** sobre los cuales deben garantizar el impacto esperado.

Los proyectos de acción deben estar estructurados en función de sus motricidades y en los lapsos de **planificación oportunos**.





# OPERACIONES

Las operaciones son **Compromisos** orientados a producir **acciones** que asumen uno o más actores para alcanzar las metas propuestas y aceptadas consensualmente. Su articulación conforma un Proyecto de acción; por cada uno de estos pueden existir varias operaciones

**Deben cumplir los siguientes requisitos:**

- Definir claramente la **unidad operativa responsable** del compromiso y los destinatarios de los beneficios
- Precisar los **medios concretos** a emplear para alcanzar los resultados previstos
- Prever en **dimensión y alcance** los resultados esperados en función de los problemas a resolver (**indicador de gestión**)
- Exigir la **aplicación de recursos** (de poder, organizacionales, económicos, etc.) en el **momento oportuno**



# LAS OPERACIONES ESTÁN COMPUESTAS POR

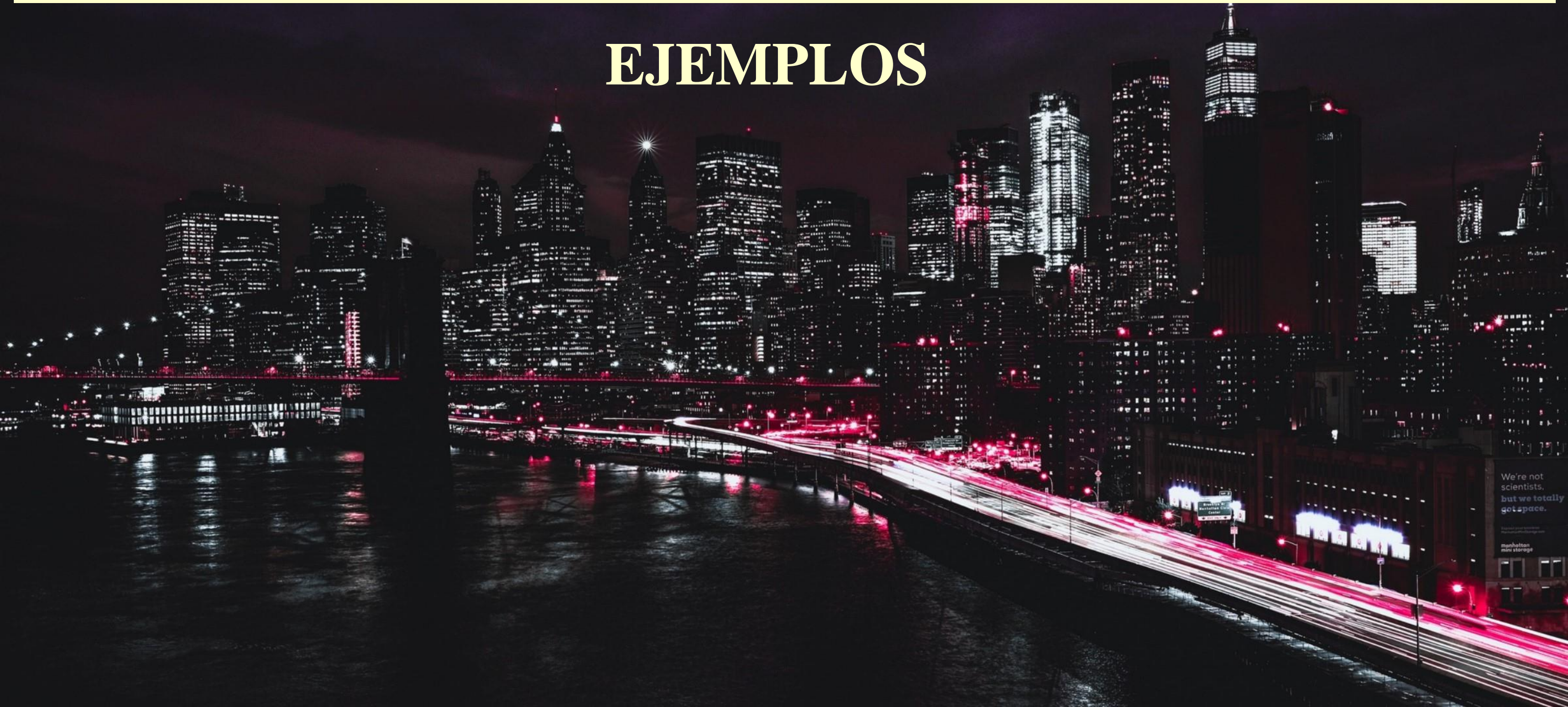
- **Acciones relacionadas con cada uno de los pasos que componen el proceso**
- **Periodización de acciones repetitivas**
- **Identificación de indicadores de control de cada acción**
- **Identificación del cumplimiento efectivo de los responsables**
- **Medición de logros por acción**
- **Fechas probables de inicio y finalización de cada acción**





# PROYECTOS DE ACCIÓN URBANOS

## EJEMPLOS







SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
Y URBANISMO

DEFINICIÓN DE  
LOS  
COMPONENTES  
DEL OBJETIVO

-ALEXANDRA  
AGUIRRE  
-KEVIN APONTE  
-ANDREA  
PUIGDOMENECH

2016-II

## PROYECTO DE ACCIÓN CREACIÓN DE UN SEGMENTO DE LA RED DE CICLOVÍAS

### ✓ OPERACIONES:

1. Diseño de la red de ciclovia en la Av. Benavides, en el tramo comprendido entre Av. La Merced y Evitamiento
  - Ejecutor: Graña y montero
  - Recursos: Humano, tecnológico y económico.
  - Duración: 2 meses

2. Ejecución del proyecto en cuestión.
  - Ejecutor: Graña y montero
  - Recursos: Humano y tecnológico
  - Aplicación del recurso: 3 meses
  - Periodo: permanente

3. Capacitación de usuarios y programas de asistencia.
  - Ejecutor: PEMTNM, Municipio de Surco y FONAM
  - Recursos: Humano y tecnológico
  - Duración: 1 mes
  - Periodo: 2 años

- ✓ **META:** Implementación de una red de cicloviás que integre la movilidad alternativa en el distrito. Deberá ser eficiente, segura, económica y ecológica, con un costo de S./ 40,757.39, en un tiempo aproximado de seis meses.

(Fuente: Proyecto en Municipalidad de Santiago de Surco)

- ✓ **OBJETIVO:** Implementar una red de transporte alternativo

1. **PROBLEMA:** Gran congestión vehicular.



# PROYECTO DE ACCIÓN

## ALINEACIÓN DE LOS CONDUCTORES A CUMPLIR LAS NORMAS

### ✓ OPERACIONES:

1. Capacitación al conductor sobre los nuevos lineamientos para la obtención de la licencia.

- Ejecutor: MTC con colaboración del Touring.
- Recursos: Humanos, tecnológicos.
- Duración: 2 meses.

2. Aplicación de los lineamientos.

- Ejecutor: MTC con colaboración del Touring.
- Recursos: Material , tecnológico, humano y económico.
- Aplicación del recurso: 4 meses

✓ **META:** Proyecto a cargo del MTC. que buscará informar y capacitar al conductor (por medio de charlas y talleres, de atención obligatoria) sobre el reglamento de tránsito vial. Además de solicitar mayores requisitos al momento de expedir una licencia de conducir. Esto significaría un costo de S/.xxx, en un periodo aproximado de 6 meses. Para su ejecución. (Fuente: Proyecto MTC)

✓ **OBJETIVO:** Emitir rigurosamente la documentación de conducción vehicular.

2. **PROBLEMA:** Imprudencia de los conductores y peatones



SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
Y URBANISMO

DEFINICIÓN DE  
LOS  
COMPONENTES  
DEL OBJETIVO

-ALEXANDRA  
AGUIRRE  
-KEVIN APONTE  
-ANDREA  
PUIGDOMENECH

2016-II





SEMINARIO  
DE  
PLANEAMIENT  
TO URBANO

G4

INTEGRANTES

AGUILAR  
CANDIOTI  
GAMARRA

FECHA:

01/12/ 2016

PÁGINA:

26

## PROYECTO DE ACCIÓN

Realización de un convenio con Protransporte de la MML para coordinar acciones del control de flujo vehicular en el trayecto de la Av. La Merced hasta el puente Benavides.

### OPERACIONES

**OPERACIÓN 1:** Aumento de personal de tránsito.

- **Unidad Operativa ejecutora:** Municipalidad de Surco.
- **Medios:**  
20 inspectores de flujo vehicular.
- **Tiempo: (lunes – viernes )**  
Turno1: 8 a 10 a.m.  
Turno2: 5 a 7 p.m.  
Turno3: 7 a 10 p.m.
- **Indicador de gestión :**  
Inspección cada semana

**OPERACIÓN 2:** Capacitación de inspectores de flujo vehicular.

- **Unidad Operativa ejecutora:**  
Capacitación de Inspecciones Técnicas Solórzano SAC..
- **Medios:**  
2 capacitadores + 2 asistentes
- **Tiempo: (sábado )**  
Turno: 8 a 12 p.m.
- **Indicador de gestión :**  
Evaluaciones cada semana.

**META 1:** Aumento de personal de tránsito mediante un Contrato Administrativo de servicios, con los recursos económicos del Municipio en un mediano plazo.

**OBJETIVO:** REGULAR EL FLUJO VEHICULAR.

**PROBLEMA 1: INCREMENTO DEL FLUJO VEHICULAR**



## PROYECTO DE ACCIÓN

Realización de un contrato con la empresa CANRI I.E.R.L, para la plantación, tala y riego de los árboles en el trayecto de la Av. Merced hasta el Puente Benavides.

### OPERACIONES

#### OPERACIÓN 1: Plantación de árboles.

- **Unidad Operativa ejecutora:**  
CESPAR.
- **Medios:**  
01 Técnico Forestal.  
10 obreros x cada cuadra del trayecto de la Merced hasta el puente Benavides.
- **Tiempo:**  
12 horas.
- **Indicador de gestión :**  
Inspección y control en la culminación del proyecto.

#### OPERACIÓN 2: Tala de árboles.

- **Unidad Operativa ejecutora:**  
Empresa Privada CANRI I.E.R.L.
- **Medios:**  
10 personales.
- **Tiempo:**  
Turno: 3 – 6 p.m.
- **Indicador de gestión :**  
Mantenimiento de cada semana

#### OPERACIÓN 3: Riego.

- **Unidad Operativa ejecutora:**  
Empresa Privada CANRI I.E.R.L.
- **Medios:**  
4 personales.
- **Tiempo:**  
Turno: 10 a 12 p.m.
- **Indicador de gestión :**  
Mantenimiento de lunes, miércoles y viernes.

**META 2:** Plantación de árboles con mayor absorción de CO2 denominas FICUS BENJAMINA a cada 5ml, en un mediano plazo a cargo de la Municipalidad de Surco.

**OBJETIVO:** REDUCIR LA CONTAMINACIÓN DE CO2.

**PROBLEMA 2: AUMENTO DEL CO2**



SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
O URBANO

G4

INTEGRANTES :

AGUILAR  
CANDIOTI  
GAMARRA

FECHA:

01/12/ 2016

PÁGINA:

27





SEMINARIO DE  
PLANEAMIENTO  
URBANO

G4

INTEGRANTES :

AGUILAR  
CANDIOTI  
GAMARRA

FECHA:

01/12/ 2016

PÁGINA:

28

## PROYECTO DE ACCIÓN

Realización de un contrato con la empresa NUESTRA TIERRA, para la implementación de purificadores de aire en el trayecto de la Av. Merced hasta el puente Benavides.

### OPERACIONES

#### OPERACIÓN 1: Implementación de purificadores de aire.

##### Unidad Operativa ejecutora:

Empresa NUESTRA TIERRA

##### - Medios:

1 capataz + 2 peones + 1 téc. x cada 10 cuadras del trayecto de la Av. Merced hasta el puente Benavides.

##### - Tiempo:

8 horas x 1 semanas.

##### - Indicador de gestión :

Inspección y control en la culminación del proyecto.

#### OPERACIÓN 2: Mantenimiento de los purificadores de aire.

##### - Unidad Operativa ejecutora:

- Empresa NUESTRA TIERRA.

##### - Medios:

4 personales de mantenimiento.

##### - Tiempo:

8 horas.

##### - Indicador de gestión :

Inspecciones cada mes.

**META 3:** Implementación de un purificador moderno de aire de marca Súper Árbol por cada 10 cuadras, en un tiempo de un año, a cargo de una empresa privada.

**OBJETIVO:** DISMINUIR LA CONTAMINACIÓN DEL AIRE.

**PROBLEMA 3: CONTAMINACIÓN DEL AIRE**



# MATRIZ PROYECTOS DE ACCIÓN - PROBLEMAS

El inventario de proyectos de acción (**Pa**) seleccionado para responder al conjunto de objetivos (**Ob**) propuestos y articulados en la matriz de objetivos puede ser expresado en la forma de una **matriz de impactos cruzados** de la misma manera en que se interrelacionaron los problemas y objetivos.

Cada proyecto de acción (**Pa**) afecta a varios objetivos (**Ob**); a su vez cada objetivo es impactado por cada proyecto de acción y, consiguientemente, cada proyecto (**Pa**) tiene efectos sobre varios objetivos.



# MATRIZ DE IMPACTOS DE PROYECTOS DE ACCIÓN - OBJETIVOS

	Objetivo 01	Objetivo 02	Objetivo 03	Objetivo 04	Objetivo 05	Objetivo 06	ORDEN DE MOTRICIDAD Σ Filas
Proyecto 01		3	0	1	2	0	6
Proyecto 02	1		0	1	0	2	4
Proyecto 03	3	0		1	2	3	9
Proyecto 04	0	0	2		0	1	4
Proyecto 05	2	3	0	0		1	6
Proyecto 06	1	0	0	0	0		1
ORDEN DE DEPENDENCIA Σ Columnas	7	6	2	3	4	7	

0 = Nulo  
 1 = Débil  
 2 = Medio  
 3 = Fuerte



En la matriz presentada como ejemplo se puede observar como el proyecto de acción 03 (Pa 03) no sólo es aquél que suma la **mayor motricidad** de la matriz sino que impacta fuertemente en los objetivos 01 y 06 y, medianamente, en el objetivo 05. De esta manera, ese proyecto en particular se convierte en **ESTRATÉGICO** en la trayectoria hacia el alcance de la situación–objetivo urbana planteada.

La matriz nos permite evaluar que **contribución** aporta cada proyecto de acción (Pa) para modificar la situación inicial del proceso (Si) y lograr la situación-objetivo urbana (So).

Del mismo modo, la matriz permite verificar cuan dependiente de alcanzar es cada objetivo y sobre qué proyectos de acción (Pa) descansa el mayor compromiso de su solución.