



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA URBANA

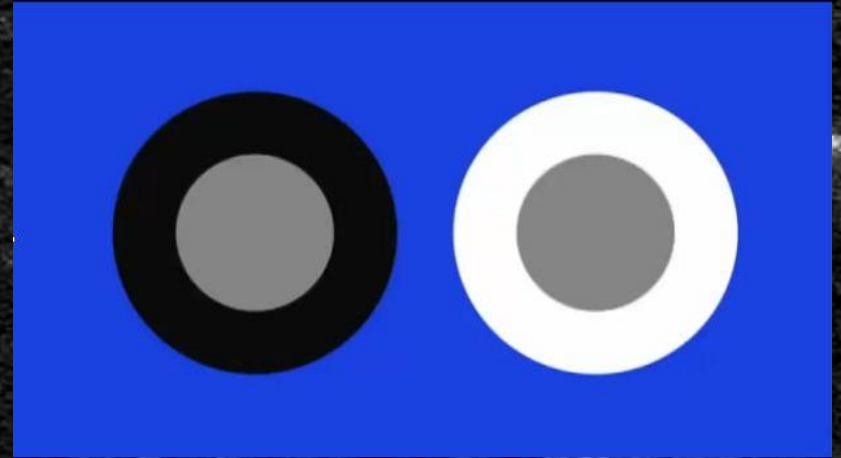
La planificación estratégica urbana posee una estructura conceptual cuyas premisas más significativas son:

1. El sujeto de planificación no existe independientemente del objeto de planificación (la ciudad)



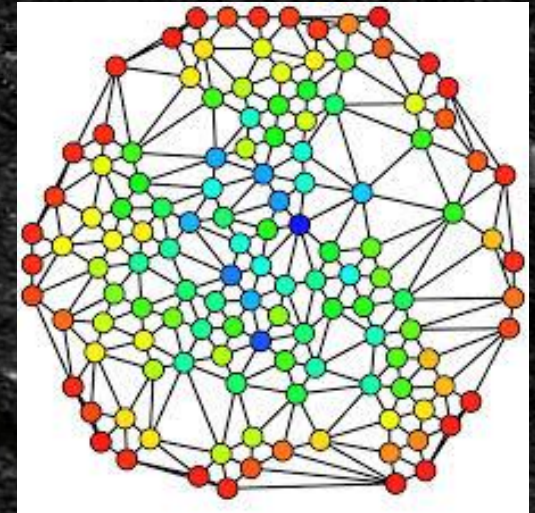
El ente formal de planificación es **sólo un actor más** dentro del proceso de planificación, otros actores también poseen capacidades variadas de planificar acciones

2. Existen múltiples explicaciones “verdaderas” de la situación de la realidad urbana en un momento en el tiempo

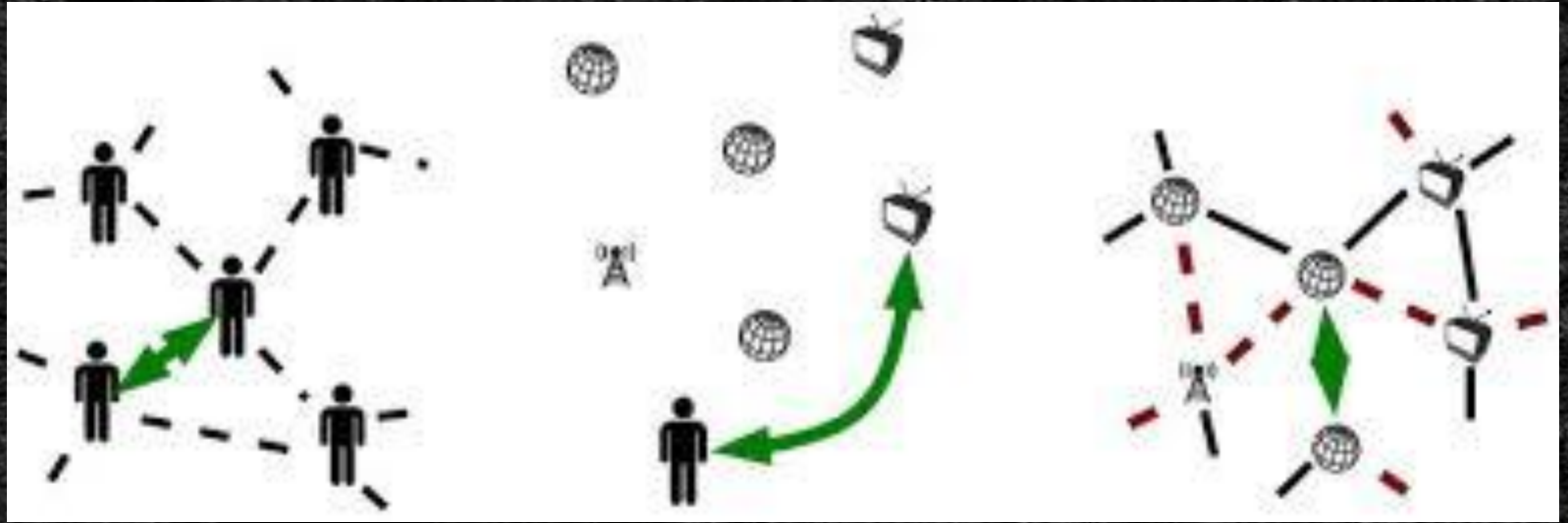


Los diversos actores urbanos poseen **explicaciones propias** desde cada una de sus auto-referencias (diagnósticos múltiples). La explicación de la realidad **no es independiente de la situación particular de cada actor**, de sus intereses, propósitos y creencias. No es posible, entonces, construir una “**única**” y “**objetiva**” versión de la situación

3. Los actores crean posibilidades en un sistema urbano que, sólo tiene, formalmente, comportamientos regidos por leyes y normas



Las relaciones **iniciativa-respuesta** se entrelazan con las relaciones **causa-efecto**. Las capacidades de predecir o prever son limitadas en un ambiente de gran incertidumbre por la participación no determinable de los actores de la realidad urbana ante los estímulos. No existe un único actor omnipotente que manipula el sistema-objeto hasta alcanzar sus objetivos

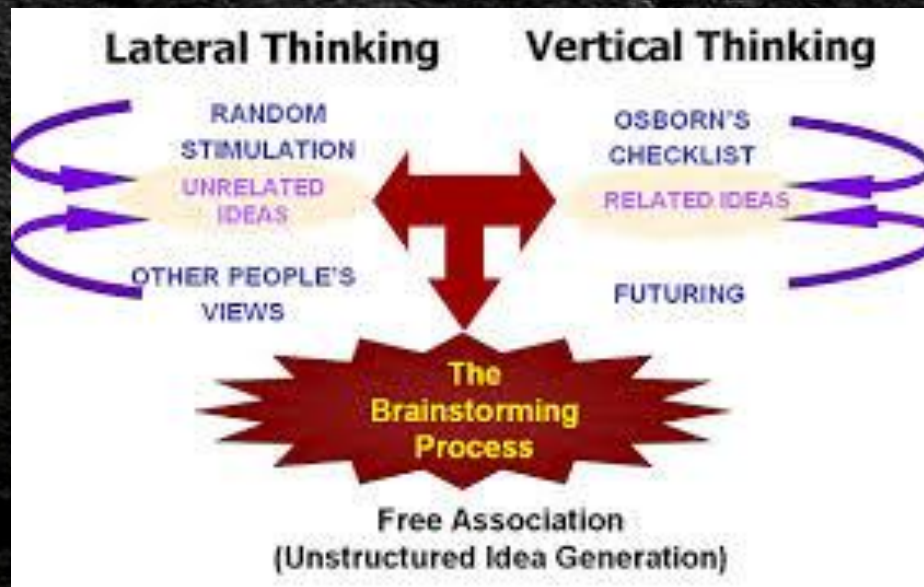


4. **El poder es un recurso escaso que limita la viabilidad de lo planificado**
El objeto de planificación no sólo se resiste a modificaciones de sus tendencias evolutivas (resistencia al cambio), sino que además convergen sobre él un conjunto de actores con variados recursos y planes propios

5. La incertidumbre es el componente principal de la atmósfera dentro del proceso de planificación

Los problemas de la situación urbana que debe afrontar el ente planificador son, en su mayoría, de naturaleza **cuasi-estructurada** (mal definidos). No es posible enumerar todas las posibilidades de sus soluciones o asignarles, con certeza, probabilidades de suceso





6. El plan está referido a problemas cuasi-estructurados

Existen varios planes, estrategias, operaciones o acciones en competencia o conflicto (puestos en marcha por diversos actores) que sugieren resultados inciertos sobre la situación futura de la ciudad

El proceso de planificación estratégica institucional es continuo y se estructura sobre la base de ciclos no lineales y repetitivamente oscilantes de sus cuatro dimensiones constitutivas

DIMENSIÓN EXPLICATIVA

La explicación de la ciudad toma forma en la construcción de un sistema de problemas, generado por medio de la definición poli-referenciada de flujogramas causa-efecto de los diversos temas que sean pertinentes para la agenda institucional





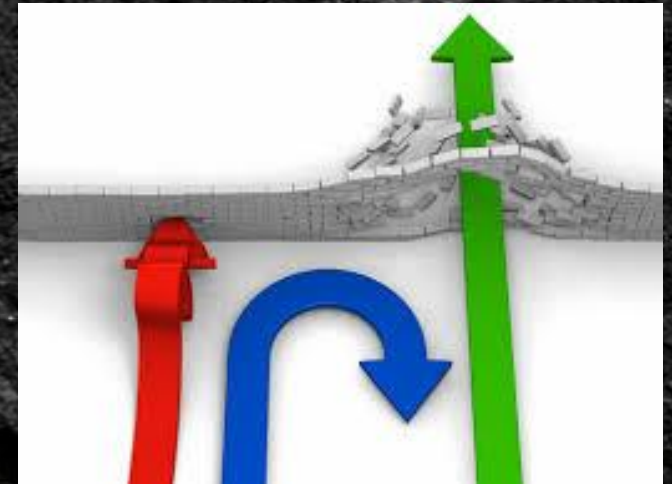
DIMENSIÓN NORMATIVA

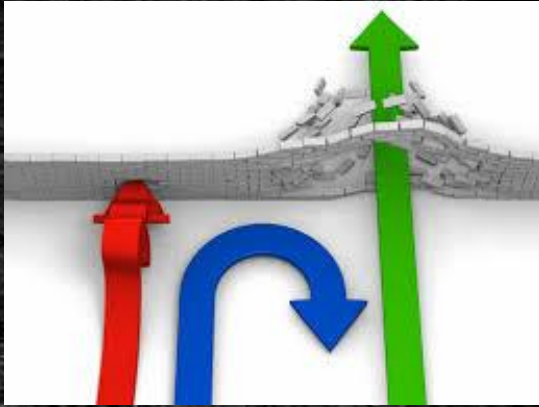
Establece el “**debe ser**” de la futura situación urbana, sobre la base de la definición consensuada de su misión y visión. Dentro de ella se diseñan los diversos instrumentos que servirán de guía para la acción



DIMENSIÓN ESTRATÉGICA

Centra su interés en la generación de posibilidades para que las acciones de planificación diseñadas puedan ejecutarse y obtener los resultados y beneficios previstos, introduciendo el concepto de **viabilidad**. En este sentido, se busca precisar una estrategia apropiada que equilibre la situación interna de la ciudad (**fortalezas y debilidades**) con la situación externa (**oportunidades y amenazas**)





DIMENSIÓN OPERACIONAL

La traducción final de las acciones de planificación requieren de un sistema operacional sobre la realidad urbana, que facilite la toma de decisiones, la gestión y la ejecución continua, en la coyuntura y en los otros horizontes de planificación

A pesar de que estas dimensiones toman lugar en diferentes momentos del proceso de planificación urbana se encadenan en forma continua sin comienzo ni fin definidos y en una secuencia impredecible

