



PLANIFICACIÓN NORMATIVA

PREMISAS

- 1.- El objeto de planificación existe (**ser**)
- 2.- Es posible conocerlo (**verdad**)
- 3.- Conocemos el objeto por medio de los **sentidos** y la **razón**
- 4.- Los fenómenos relacionados con el objeto están relacionados causalmente (**causa-efecto**)
- 5.- Es **posible prever** el estado **futuro** del objeto de planificación
- 6.- Tenemos la **capacidad** de dirigir el **desarrollo** del objeto de planificación

PREMISAS

- La planificación como herramienta metodológica permite **explicar** y **actuar** sobre la realidad del objeto en términos de modelos
- Los modelos son, para este efecto, **constructos** mediante los cuales se representa, esquemáticamente, el objeto de planificación
- En ellos se expresan los **elementos**, **atributos**, **relaciones** y **contradicciones** esenciales más significativos del objeto
- La planificación normativa se apoya en la **construcción** de estos **modelos**

PLAN

M N

M I

M O

M A

OBJETO

Relación complementaria
Relación principal

MODELO ANALITICO (MA)

El sujeto planificador representa al objeto de planificación explicando su estructura, funciones, comportamiento y tendencias. El modelo responde las siguientes preguntas:

- ¿Qué es?
- ¿Cómo es?
- ¿Por qué es?
- ¿Para qué es?
- ¿Cómo será?



¿QUÉ
QUIÉN
CÓMO
DÓNDE
CUÁNDO
POR QUÉ

MODELO ANALITICO (MA)

Usualmente se configura en variadas formas, sin embargo, sus componentes más frecuentes son:

- El **diagnóstico**
- El **pronóstico**
- La **formulación de problemas**



MODELO NORMATIVO (MN)

En este modelo el planificador expresa el estado deseado del objeto en el futuro. Responde preguntas tales como:

- ¿**Qué** se quiere?
- ¿**Cómo** se logrará?
- ¿**Con qué** se logrará?
- ¿En **cuánto** tiempo se logrará?
- ¿**Cuánto** se logrará?



MODELO NORMATIVO (MN)

El modelo puede tomar distintas formas y variados contenidos, de acuerdo a las características del objeto. Sus partes constitutivas son:

- **Fundamentación** (modelo analítico, imagen-objetivo general, ordenamiento jurídico vigente, legado histórico, analogías y experiencias similares, estado del conocimiento)
- **Objetivos**
- **Lapsos**
- **Estrategias**
- **Medios y demostración** (viabilidad y factibilidad)

MODELO OPERACIONAL (MO)

Expresa con detalle las acciones derivadas del modelo normativo, los recursos (medios) necesarios y los organismos ejecutores.

Responde preguntas como:

¿Cómo y en qué orden se lograrán y se alcanzarán los objetivos y las metas propuestas?

- ¿**Cómo** se conducirán las estrategias?
- ¿**Cuándo** y dónde se realizará la acción?
- ¿**Cuáles** serán los organismos responsables?
- ¿**Con qué** medios se ejecutarán las acciones?
- ¿**Cuándo** y **dónde** serán necesarios los medios?

MODELO OPERACIONAL (MO)

Los componentes convencionales de este modelo pueden resumirse en: **programas, subprogramas, operaciones, proyectos y presupuestos**. En éstos se asignan las responsabilidades de **organización** y los recursos necesarios



MODELO DE INSTRUMENTACION (MI)

En este modelo se establecen las condiciones en las cuales lo planificado se ejecutará. Significa la creación de viabilidad estructural (política) para el plan (relaciones interinstitucionales, ambiente natural, comunicaciones, actitud de las comunidades afectadas, contradicciones e intereses políticos, etc.).

Responde las siguientes preguntas:

- ¿Qué **condiciones** se deberá preparar?
- ¿Qué **medios** se necesitan?
- ¿Cómo se cubrirán las **necesidades** de **instrumentación**?

MODELO DE EVALUACION (ME)

La apreciación de los logros y alcances de lo planificado es un aspecto importante en el proceso de planificación. El modelo no se limita a registrar la información de lo logrado sino, también responderá a:

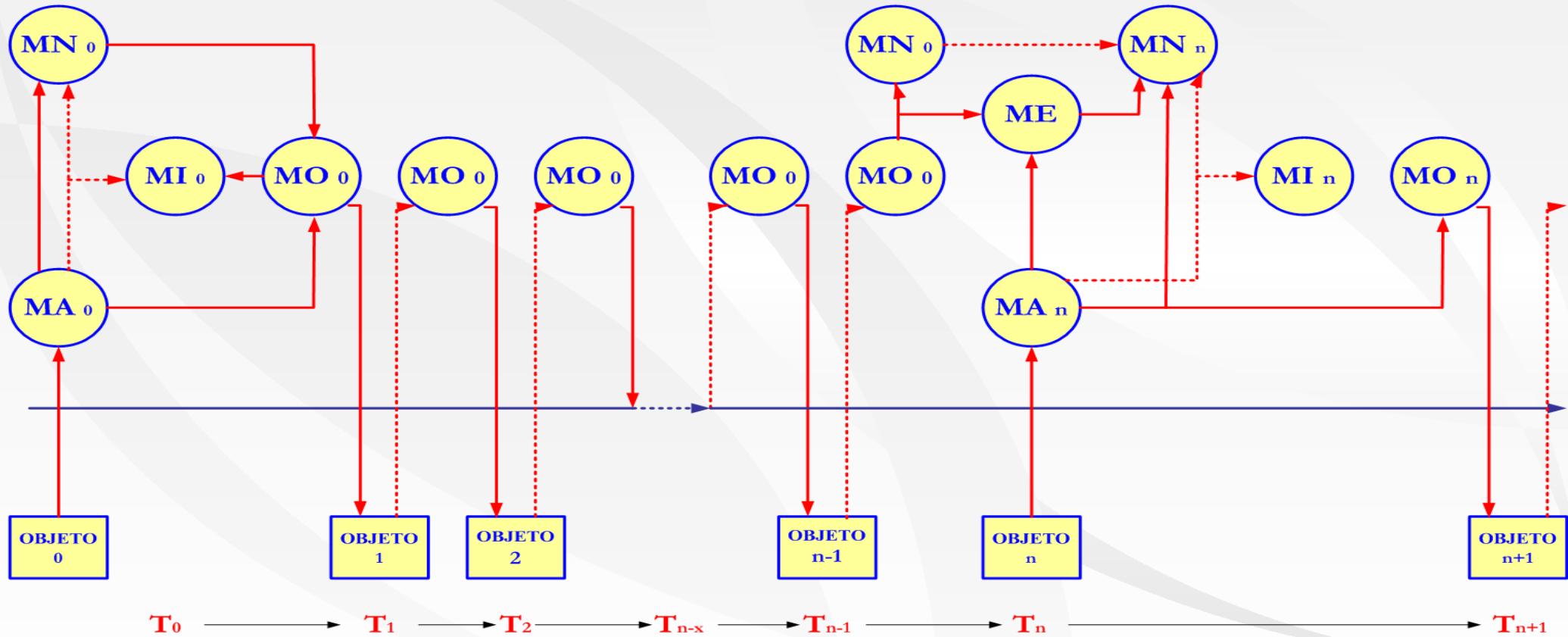
- ¿En qué grado se lograron los objetivos?**
- ¿Cuál fue el alcance de las metas previstas?**
- ¿Dieron resultado positivo las estrategias?**
- ¿Se aplicaron correctamente?**
- ¿Se obtuvieron los medios a tiempo?**
- ¿Fueron estos suficientes, pertinentes y bien utilizados?**
- ¿Eran favorables las condiciones de instrumentación?**

MODELO DE EVALUACION (ME)

Aunque las formas son de variada forma en función de las características del objeto de planificación, son comunes las siguientes: matriz de logro de objetivos, costo-beneficio, análisis de impacto cruzado, encuesta del usuario, etc.



PROCESO GENERAL DE PLANIFICACION NORMATIVA



MA= Modelo analítico

MN= Modelo normativo

MI= Modelo de instrumentación

MO= Modelo operacional

ME= Modelo evaluativo